



fieldfisher

## Lo Studio

A firm built around people

Fieldfisher è tra i principali studi professionali nel campo della consulenza **Tax, Legal, Labour e Risk & Compliance**.

Con oltre **300 professionisti**, lo Studio offre consulenza professionale di elevato livello, integrando esperienze diversificate con specializzazioni di settore.

**5 uffici**

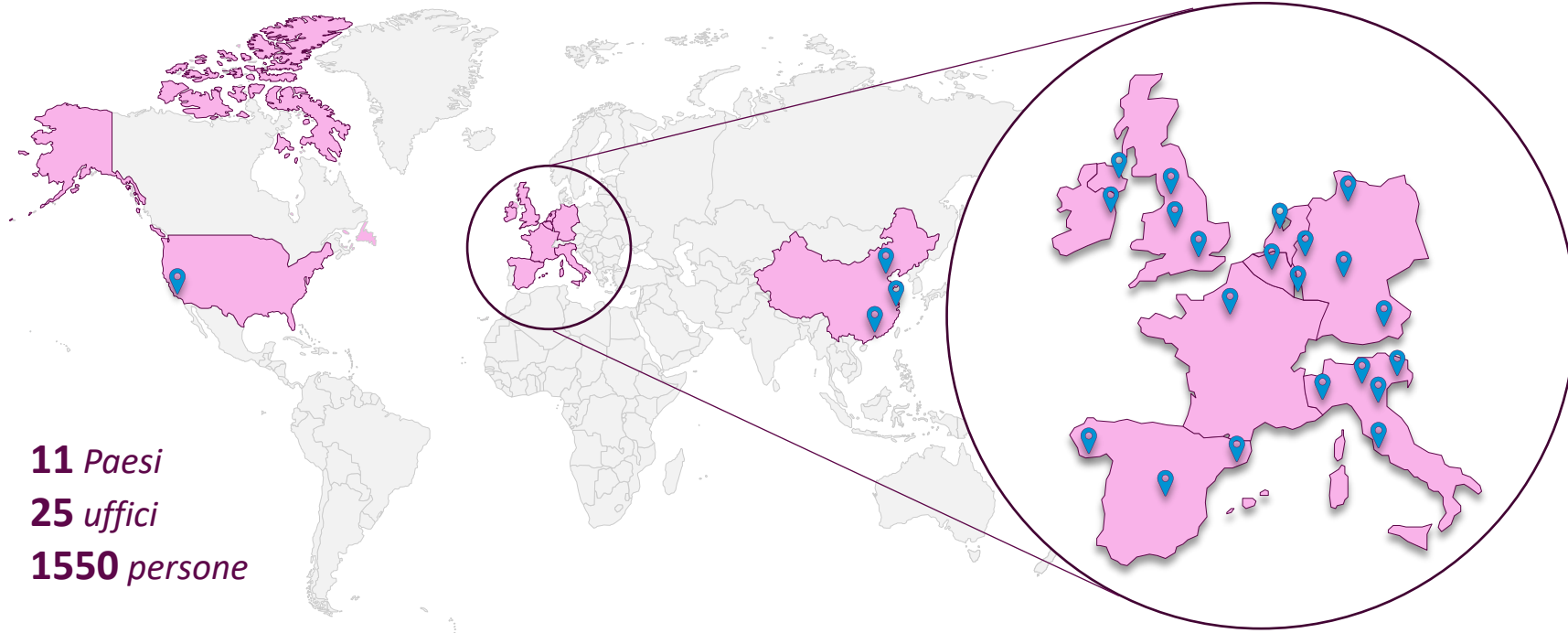
**300+ professionisti**

**170+ legali**

**130+ fiscalisti**



Fieldfisher Italia è anche *business associate* di Crowe.



**11 Paesi**  
**25 uffici**  
**1550 persone**

# I nostri servizi integrati

Offriamo consulenza integrando esperienze diversificate con specializzazioni di settore, nelle seguenti aree di attività:





Fiscalità d'Impresa

IVA e Dogane

*Cross-Border Tax*

*Transfer Pricing e Ruling Internazionale*

Fiscalità delle Operazioni Straordinarie e *Tax Due Diligence*

*Patent Box, Credito R&S/I*

Contenzioso Tributario

Fiscalità delle Imprese Assicurative e Finanziarie

*Tax Control Framework*

*Global Mobility*



Contenzioso ed Arbitrati

M&A e Ristrutturazioni

Antitrust e Concorrenza, Pratiche Commerciali Scorrette

*Banking & Finance*

Diritto Societario e Commerciale

Proprietà Intellettuale

Diritto Amministrativo

Diritto dell'Energia

Diritto Penale d'Impresa

Diritto Immobiliare



Responsabilità Amministrativa delle Società, Anticorruzione, *Compliance Program*

*Risk & Management Consulting*

Antiriciclaggio

Salute e Sicurezza sui Luoghi di Lavoro e Prevezione Ambientale

*Corporate Social Responsibility*

Protezione dei Dati e Normativa sulla *Privacy*



Contrattazione Collettiva e Relazioni Sindacali

Contratti Individuali di Lavoro e Politiche Retributive

Gestione del Rapporto di Lavoro

Ristrutturazioni Aziendali e Trasferimenti di Azienda

Previdenza Obbligatoria

Infortuni sul Lavoro e Malattie Professionali

Fondi Pensione e Previdenza Complementare

*Welfare* Aziendale

Assistenza Sanitaria Integrativa

Contenzioso Lavoristico e Previdenziale



# Principali Clienti

fieldfisher

## Energy and Utilities



## Transportation and logistic



## ICT and Services



## Conglomerate and Industrial Sector



## Finance and Insurance



## Life Science



La frequenza con cui evolvono le leggi e i regolamenti in materia fiscale impone aggiornamenti frequenti nelle strategie delle imprese e, allo stesso tempo, introduce nuove opportunità di *saving* che devono essere colte nell'ottica di ottimizzare l'impatto fiscale sui costi. Questo fa della *compliance*, della consulenza fiscale e dell'analisi della fiscalità internazionale un elemento fondamentale nella gestione aziendale.

L'ampio ambito della consulenza tributaria ha indotto lo Studio a formare professionisti dedicati alla fiscalità delle imprese nell'area delle imposte dirette. L'esperienza maturata, accompagnata dall'integrazione delle competenze, ci consentono di assicurare standard qualitativi di rilievo nella consulenza e nella *compliance* fiscale a società nazionali ed internazionali operanti in tutti i mercati e nei diversi settori merceologici.

Il nostro approccio ci consente di costruire, in maniera modulare, *team* dedicati al singolo cliente; siamo in grado di offrire soluzioni su misura a società di piccole dimensioni come a realtà internazionali, garantendo in ogni contesto elevati standard di professionalità ed efficienza.

## Consulenza

- Fiscalità ordinaria corrente
- Fiscalità IAS/IFRS
- Stime del carico fiscale anche a fini del *reporting*
- Analisi delle procedure fiscali interne e loro conformità alla normativa vigente
- Pianificazione e ottimizzazione fiscale dei gruppi e delle società
- Assistenza nelle operazioni straordinarie
- Fiscalità degli strumenti e delle operazioni finanziarie
- Organizzazione del patrimonio familiare (c.d. *holding* di famiglia) e dei patrimoni immobiliari
- Fiscalità degli enti non profit e delle onlus
- *Expatriates - Personal taxation*
- *Tax due diligence - tax audit*

## Compliance

- Definizione del debito d'imposta anche ai fini di *reporting*
- Predisposizione e redazione del bilancio di esercizio
- Dichiarazioni fiscali annuali

La gestione di attività e operazioni internazionali si presenta spesso complessa, a causa delle differenze esistenti tra i sistemi tributari e legali e nella prassi applicativa delle diverse autorità fiscali.

I nostri esperti di fiscalità internazionale hanno maturato significative esperienze professionali in Italia e all'estero e hanno sviluppato un approccio metodologico finalizzato alla semplificazione delle complessità, in grado di contemperare le diverse esigenze delle case madri rispetto a quelle delle realtà locali operanti sui diversi mercati.

Assistiamo gli investitori stranieri in Italia e i gruppi italiani nelle loro operazioni all'estero, con l'obiettivo di individuare le migliori soluzioni e le risposte concretamente realizzabili caso per caso.

Il coordinamento quotidiano con gli altri *team* specialistici dello Studio assicura poi la condivisione del *know-how* acquisito e ci consente di mettere a disposizione dei nostri clienti le migliori conoscenze in ogni settore della consulenza fiscale, ferma restando la salvaguardia dei necessari profili di riservatezza.

## Investimenti stranieri in Italia

- Assistenza fiscale su tematiche di fiscalità internazionale
- Studi di fattibilità e revisione di modelli finanziari
- Analisi delle forme di investimento (stabili organizzazioni vs società locali)
- *Tax due diligence* in sede di acquisizione o di vendita
- Ottimizzazione del *cash-flow* tramite l'analisi dei flussi finanziari e relative forme di tassazione alla fonte
- Assistenza in sede di modifica e conversione dei modelli di *business*
- Assistenza e consulenza in materia di costi sostenuti verso soggetti residenti in Paesi "*black-list*"

## Investimenti italiani all'estero

- Analisi dei regimi fiscali esteri
- Analisi sul rischio di configurazione di stabile organizzazione
- Ottimizzazione del *cash-flow* tramite l'analisi dei flussi finanziari e relative forme di tassazione alla fonte
- Impatti derivanti dal regime delle società controllate/collegate estere (c.d. CFC) e disciplina della deducibilità dei costi verso soggetti "*black-listed*"
- Pianificazione della struttura fiscale sulla base del modello di *business* del gruppo
- Analisi delle forme di investimento
- Assistenza nella gestione degli adempimenti fiscali delle controllate estere

Lo Studio ha sviluppato negli anni una approfondita competenza specialistica nell'area dell'imposizione indiretta - IVA, dogane, accise, registro, imposta sui premi e altri tributi - che è in grado di abbinare ad una consolidata conoscenza dei singoli settori industriali e delle metodologie professionali più avanzate.

Un *team* di professionisti è dedicato all'approfondimento di queste tematiche, che affronta con un approccio internazionale focalizzato sull'analisi delle norme e della prassi nazionale a così come dei principi sovranazionali: direttive dell'Unione Europea, regolamenti comunitari, sentenze della Corte di Giustizia.

Questo metodo ci consente di offrire soluzioni in grado di ottimizzare la pianificazione e la gestione dei flussi economico/finanziari connessi alla movimentazione delle merci ed alle prestazioni di servizi in ambito nazionale e internazionale e, allo stesso tempo, di gestirne correttamente la relativa *compliance*.

## Consulenza

- Pianificazione flussi IVA e dogane
- Massimizzazione detrazioni IVA
- Minimizzazione costi doganali
- Analisi implicazioni dei modelli organizzativi e dei contratti
- Analisi implicazioni doganali, tributarie e di politica commerciale negli scambi internazionali
- AEO, depositi IVA e doganali
- Esame delle condizioni di ammissibilità a regimi e procedure agevolative ai fini IVA e doganali
- Assistenza nella predisposizione di istanze e atti destinati alle autorità IVA e doganali
- *Due diligence* e *Audit* IVA e doganali

## Compliance

- RegISTRAZIONI IVA dirette e tramite rappresentanza IVA
- Rimborsi IVA nazionale ed estera
- *Compliance* settore energetico
- *Compliance* imposta di registro

La tematica del Transfer Pricing assume un ruolo sempre più strategico per le società multinazionali in un'economia globalizzata, mentre costituisce un aspetto di criticità e di particolare attenzione da parte delle Amministrazioni Fiscali dei Paesi economicamente avanzati.

L'importanza della corretta determinazione dei corrispettivi applicati alle operazioni commerciali e finanziarie intercorse tra società collegate o controllate residenti in nazioni diverse - e della loro puntuale documentazione - ha indotto lo Studio a sviluppare e consolidare un *team* dedicato, altamente specializzato, in grado di affiancare il cliente sia nella predisposizione della documentazione relativa al sistema di *transfer pricing* esistente, sia nella strutturazione di nuove politiche di prezzo *intercompany*.

## Aree di Attività

- Individuazione delle transazioni rilevanti
- Analisi funzionale della ripartizione delle attività, delle responsabilità e dei rischi tra le società del Gruppo
- Analisi economica, ricerca dei "*comparables*" e verifica di congruità dei prezzi applicati
- Verifica della documentazione a supporto della valutazione dei prezzi di trasferimento
- Predisposizione del "*master file*" e dei "*country file*" in conformità alla normativa vigente
- Elaborazione e sviluppo delle *policy* di *transfer pricing* e predisposizione della relativa documentazione
- Definizione e *review* delle politiche di *transfer pricing* esistenti
- Analisi/riorganizzazione del modello di *business*
- Assistenza nella stipula di accordi unilaterali e multilaterali - APA

La consolidata esperienza dello Studio nella gestione delle controversie con l'Amministrazione finanziaria italiana costituisce un punto di riferimento per i nostri clienti.

Garantiamo assistenza nella delicata fase della gestione della verifica fiscale e nella ricerca di accordi con l'Amministrazione finanziaria, in applicazione delle procedure di deflazione del contenzioso; supportiamo le decisioni delle aziende attraverso un'attenta e approfondita valutazione del contenzioso esistente e delle correlate passività ai fini di bilancio o di operazioni straordinarie; prima dell'instaurazione del contenzioso, supportiamo nella valutazione della convenienza e dell'opportunità delle azioni da intraprendere.

La nostra difesa dei clienti valuta le possibili alternative e individua la migliore strategia per gestire il contenzioso fiscale, in considerazione delle ricadute sugli esercizi successivi e sulle scelte già fatte, nonché degli eventuali riflessi penali; la conoscenza delle procedure di riscossione ci consente di porre la massima attenzione alla corretta gestione degli aspetti finanziari delle liti tributarie.

Assistiamo le imprese anche davanti alla Corte di Cassazione e alla Corte di Giustizia.

## Contenzioso Tributario

- Interpelli
- Assistenza in corso di verifica fiscale
- Accertamento con adesione
- Conciliazione giudiziale
- Liti tributarie
- Consulenza tributaria a supporto della difesa penale
- Dissequestri
- Giudizi amministrativi in materia tributaria
- Rimborsi di imposte
- Valutazione rischi/opportunità su giudizi pendenti

## Aree di riferimento

- IVA, doganale e accise
- Reddito d'impresa e imposte correlate
- Stabile organizzazione
- Transfer Pricing
- Costi verso soggetti black-listed
- Imposte su transazioni cross-border
- Trattati contro le doppie imposizioni e fiscalità comunitaria
- Operazioni elusive
- Tributi locali e altri tributi indiretti

Le imprese del comparto assicurativo e finanziario sono consapevoli delle criticità che la variabile fiscale rappresenta sia per la strutturazione dei prodotti offerti alla clientela che per la gestione del proprio rischio d'impresa.

Le specificità di settori altamente regolamentati influenzano significativamente le scelte degli operatori, anche in materia fiscale, e incidono sulle opportunità di ottimizzazione fiscale.

I nostri professionisti, che hanno maturato significative esperienze nella fiscalità dei settori assicurativo, bancario e finanziario, grazie all'integrazione delle competenze, garantiscono ai clienti soluzioni su misura nella gestione della *compliance* fiscale, nella consulenza in materia di imposte dirette e indirette sia in relazione alla gestione ordinaria corrente che nelle operazioni straordinarie d'impresa e nella fiscalità dei prodotti.

L'integrazione delle competenze con gli esperti di *cross-border tax*, *transfer pricing*, IVA, contenzioso tributario, legale regolamentare e *corporate governance* fa dello Studio un partner privilegiato per le imprese del settore in tutta l'area della fiscalità d'impresa.

## Consulenza

- Fiscalità ordinaria e IAS/IFRS
- Stima del carico fiscale anche ai fini del *reporting*
- Assistenza nelle operazioni straordinarie e fiscalità dei prodotti assicurativi e finanziari in genere
- Fiscalità dei fondi pensione, delle casse di previdenza ed assistenza, dei fondi comuni di investimento e degli enti *no-profit*
- Pianificazione e ottimizzazione fiscale dei gruppi e delle società
- Analisi delle procedure fiscali interne e loro conformità alla normativa vigente
- Assistenza nelle diverse fasi del contenzioso tributario
- *Transfer pricing*
- *Tax audit*

## Compliance

- Definizione del debito d'imposta anche ai fini del reporting
- Predisposizione e redazione del bilancio di esercizio
- Dichiarazioni fiscali annuali

Veloce comprensione dei quesiti, capacità di ascoltare le esigenze delle imprese e di coniugare l'operatività imprenditoriale con il linguaggio legale, innovazione e personalizzazione nell'approccio e un'attitudine al lavoro multidisciplinare - a stretto contatto con gli esperti di fiscalità e di consulenza organizzativa - sono peculiarità che caratterizzano quest'area di attività. Grazie alle competenze specialistiche maturate nell'assistenza alle imprese, siamo in grado di fornire consulenza nei vari ambiti del diritto societario alle imprese nazionali ed internazionali, appartenenti a tutti i settori merceologici, quotate e non.

L'esperienza del nostro team, inoltre, ci permette di affiancare i clienti anche nella gestione totale o parziale in *outsourcing* della funzione legale e della segreteria societaria, garantendo la stessa attenzione e professionalità che dedichiamo quotidianamente alle singole problematiche, attività o fasi della vita aziendale.

L'appartenenza al *network* ci consente di adottare un approccio coordinato anche nella gestione di complesse operazioni di natura transnazionale, garantendo assistenza integrata ai clienti internazionali, nonché la proposizione delle soluzioni più efficaci in funzione delle normative locali.

## Aree di attività

- Assistenza alla costituzione di società e sedi secondarie
- Predisposizione di Statuti e patti parasociali
- Predisposizione di delibere degli organi societari e assistenza nel rapporto con i notai
- Redazione di deleghe di poteri
- Assistenza nella *compliance* regolamentare
- Redazione di regolamenti e linee guida aziendali e di gruppo
- Supporto nelle fasi di ristrutturazione e liquidazione aziendale
- Assistenza in materia di *corporate governance*
- Assistenza nella redazione e revisione delle procedure obbligatorie per le società quotate
- Assistenza connessa allo "*shareholder activism*"
- Assistenza nella redazione di accordi
- Segreteria societaria (*outsourcing*)



Capacità di ideare soluzioni innovative, profonda conoscenza dei mercati, consolidata esperienza nel settore, intuito negoziale, approccio orientato al cliente e sempre volto alla favorevole conclusione dell'operazione sono le caratteristiche dei professionisti di Fieldfisher che si occupano di operazioni, domestiche e internazionali, di fusioni e acquisizioni, bancarie e finanziarie e di ristrutturazioni, affiancando primari investitori, società industriali, fondi di private equity, banche e istituti finanziari, sia italiani che stranieri.

La forza della multidisciplinarietà interna e la presenza internazionale del *network* concorrono a garantire la più qualificata assistenza al cliente in ogni fase dell'operazione.

L'appartenenza al *network* Fieldfisher ci consente di gestire in modo ottimale anche complesse operazioni di natura transnazionale, assicurando assistenza coordinata e globale ai nostri clienti nonché la proposizione e definizione delle migliori soluzioni in funzione di normative ed economie locali dei Paesi di riferimento.

## Fusioni e acquisizioni

- Assistenza nella strutturazione delle operazioni sotto il profilo legale e tributario
- *Due diligence* legale e fiscale
- Assistenza nel *fund raising*
- Assistenza nelle procedure di aste competitive e nelle procedure di evidenza pubblica
- Assistenza nella fase *post closing* relativa a operazioni societarie straordinarie
- Assistenza in procedure di acquisizione o dismissione all'estero (in collaborazione con i *team* internazionali Fieldfisher)

## Ristrutturazioni e procedure concorsuali

- Assistenza in relazione ai piani di risanamento e agli accordi di ristrutturazione
- Assistenza nei concordati preventivi
- Assistenza nelle procedure di amministrazione straordinaria
- Riorganizzazioni societarie e aziendali
- Acquisizioni e investimenti di società in sofferenza

Il mondo della finanza alle imprese e del mercato dei capitali ha subito profonde trasformazioni. La crescita di attività da parte di soggetti non bancari operanti nel mercato del credito e la continua ricerca di investimenti in *asset* alternativi da parte degli investitori hanno modificato il mercato e le esigenze di assistenza legale.

La diversa tipologia di operatori ed investitori richiede la comprensione delle specifiche esigenze e la conoscenza delle diverse *market practice*.

L'interesse da parte degli investitori per *asset* finanziari, sia *in bonis* che *distressed*, e le esigenze degli istituti di credito di dismettere le proprie posizioni in crediti deteriorati ed in *non-core assets* necessitano di competenze fortemente integrate (legali, fiscali, societarie, fallimentari ed immobiliari). La forte integrazione fra le diverse competenze professionali rappresenta un punto di forza dello Studio. La consolidata esperienza nei settori dell'IP/IT e *data protection* consente inoltre di estendere tale approccio a tutte le realtà, sia consolidate che in fase di formazione del mondo *Fintech*.

## Aree di attività

- Operazioni di finanziamento corporate
- *Acquisition finance*
- Finanza immobiliare
- Cartolarizzazioni e *trade receivables financing*
- Derivati finanziari, repo, prestito titoli e *margin loans*
- Operazioni di investimento in *non performing loans, distressed debt trading* ed operazioni *loan to own*
- *Regulatory* e rapporti con le autorità di vigilanza
- Emissioni obbligazionarie e di strumenti finanziari partecipativi
- Assistenza in relazione alla creazione di piattaforme di *peer to peer lending* e di acquisto crediti commerciali online
- Assistenza in materia di valute virtuali ed ICOs
- Ristrutturazioni del debito
- Strutturazione di *security packages* di diritto italiano nell'ambito di operazioni di finanziamento *cross border*

Le aziende si misurano quotidianamente con le incertezze dei mercati che, a seconda di come vengono affrontate, possono costituire un rischio o un'opportunità di crescita.

Un corretto approccio di *corporate governance*, di gestione del rischio e di compliance consente all'azienda di migliorare la sua capacità di creare valore per i suoi *stakeholder*.

I professionisti di Fieldfisher sono quindi in grado di supportare i clienti (piccole medie e grandi aziende, di ogni settore economico, anche quotate), nella gestione, nel controllo e nella conduzione dell'impresa, coniugando la pluralità di competenze specialistiche con la visione d'insieme delle variabili critiche aziendali.

In ambito bancario, finanziario ed assicurativo la *compliance* e la *governance* assumono una funzione ancora maggiore rispetto alle realtà industriali, visti i requisiti regolamentari richiesti dalle Autorità di Vigilanza.

La soddisfazione delle esigenze dei clienti avviene attraverso risposte concrete ed una partecipazione attiva all'implementazione e gestione delle soluzioni proposte.

- ***Governance***
- ***Risk & Management Consulting***
- **Responsabilità amministrativa delle società, anticorruzione, *compliance programs***
- **Antiriciclaggio**
- **Salute e sicurezza sul lavoro**
- **CSR**
- **Protezione dei Dati e legge sulla *Privacy* (GDPR)**

## **Governance**

- Assistenza nella individuazione degli strumenti di governo e di controllo di una società e/o di un gruppo societario
- *Gap analysis* e adeguamento rispetto al codice di Autodisciplina o altre *best practices* in materia di corporate governance
- Individuazione degli strumenti di delega più idonei, predisposizione delle relative delibere del CdA
- Individuazione del migliore assetto societario e organizzativo in merito alla gestione di alcuni ambiti specialistici di compliance (salute e sicurezza sul lavoro, sistema di gestione ambientale, antiriciclaggio, *privacy*, gestione dell'informativa societaria e dei rischi connessi al *Market Abuse*)
- Progettazione ed implementazione delle procedure in materia di *Market Abuse* e di *Internal Dealing*, conformemente alle norme del TUF, ai regolamenti Consob ed ai principi del D.Lgs. 231/01
- Supporto per l'analisi di coerenza del sistema di poteri e deleghe con i processi aziendali/ruoli organizzativi
- Assistenza al controllo dell'efficacia e dell'efficienza delle strutture organizzative nel tempo

## **Risk & Management Consulting**

- Assistenza nell'individuazione, valutazione, monitoraggio e gestione del *business*, rischi operativi, finanziari e di conformità, ai sensi e nel rispetto delle disposizioni e degli standard internazionali di *Enterprise Risk Management*
- Supporto per le attività di *Internal Audit*
- Valutazione, progettazione e analisi della reportistica finanziaria, ai sensi della Legge 262/2005
- *Fraud Audit (outsourcing o co-outsourcing)*, *Fraud Risk Assessment* e *Fraud Investigation*
- *Corporate Social Responsibility*
- Mappatura e ridisegno dei Processi Aziendali
- Analisi e ridefinizione dell'assetto e della struttura organizzativa
- Aggiornamento ed elaborazione di *policy* aziendali e di procedure organizzative
- *Check-up* strategico dell'organizzazione e supporto negli interventi di riorganizzazione

## Responsabilità amministrativa delle società, anticorruzione, *compliance programs*

- Assistenza nella analisi, mappatura e revisione delle aree di rischio in ambito D.Lgs. 231/01
- Assistenza nella progettazione e elaborazione di Modelli Organizzativi ai sensi del D.Lgs. 231/01
- Consulenza legale continuativa in ambito D.Lgs. 231/01
- Supporto agli Organismi di Vigilanza, sia nella fase di *start-up*, sia nello svolgimento di attività di verifica e monitoraggio circa l'adeguamento del Modello
- Formazione in aula e *on-line*, in ambito D.Lgs. 231/01 e in materia di anticorruzione
- Forensic: consulenze tecniche di parte e d'ufficio in procedimenti penali e/o civili (es. ai sensi del D.Lgs. 231/01)
- Anticorruzione: assistenza nella progettazione, sviluppo e attuazione di programmi di *compliance* in materia di anticorruzione, sulla base delle normative locali applicabili (es. legge n. 190/12, USA FCPA, UK Bribery Act, etc.)

## Antiriciclaggio

- Verifiche di *compliance* per società soggette alle leggi antiriciclaggio
- Analisi e revisione dei documenti relativi agli obblighi antiriciclaggio
- Assistenza nella progettazione, sviluppo e attuazione di *policy* e procedure in materia di *compliance* e gestione antiriciclaggio
- Verifiche di *compliance* per la gestione degli obblighi di conservazione
- Assistenza nei rapporti - comunicazioni e ispezioni - con le autorità italiane e dinanzi ai tribunali italiani

## Salute e sicurezza sul lavoro

- Verifiche di *compliance* relativa alle disposizioni di legge in materia di salute e sicurezza sul luogo di lavoro
- Assistenza nella redazione di procure relative alla gestione delle tematiche di salute e sicurezza sul luogo di lavoro (anche ai sensi delle specifiche disposizioni della normativa italiana applicabile)
- Assistenza nella progettazione, sviluppo e implementazione delle relative *policy* e procedure per il rispetto delle leggi italiane vigenti

## **Corporate Social Responsibility**

- Redazione del Report di Sostenibilità
- Redazione e adozione del Codice Etico, definizione dei piani di formazione e comunicazione
- Organizzazione e gestione di programmi di *stakeholder engagement*
- Analisi strategica del contesto di sostenibilità
- Analisi di Materialità e costruzione della relativa Matrice
- Gestione strategica dei Sustainable Development Goals (SDGs)
- Gestione degli aspetti socio-ambientali della filiera produttiva e assistenza nell'impostazione di sistemi di monitoraggio e audit lungo tutta la filiera.
- *Internal Audit* in materia di CSR/ESG
- *Internal Audit* sul processo di formazione e sull'accuratezza dei dati e delle informazioni contenute nel Report di Sostenibilità e nella «Dichiarazione delle Informazioni di Carattere Non Finanziario» («DNF»), ai sensi del D.Lgs. 30/12/2016, n. 254 *Due Diligence* ESG.

## **Protezione dei Dati e legge sulla Privacy (GDPR)**

- Verifiche di compliance relative alla protezione dei dati e alla legge sulla *privacy*
- Analisi e revisione dei documenti relativi alla protezione dei dati e agli obblighi di legge sulla *privacy*
- Attuazione delle misure nel rispetto della protezione dei dati e della legge sulla *privacy* (identificazione e nomina di soggetti rilevanti, assistenza nella gestione dei dati personali, etc.)
- Assistenza nella progettazione, sviluppo e attuazione di *policy* per la protezione dei dati e legge sulla *privacy*
- Assistenza nei rapporti - comunicazione e ispezioni - con le autorità italiane e dinanzi ai tribunali italiani

Fieldfisher è in grado di fornire assistenza legale in tutti i settori del diritto amministrativo, in ambito sia giudiziale sia stragiudiziale.

I professionisti dello Studio vantano una significativa esperienza nel campo della contrattualistica pubblica, con particolare riguardo ad appalti di servizi, forniture, lavori e concessioni, compresa la fase di selezione dei contraenti ed offrono assistenza a soggetti privati, enti pubblici e soggetti a partecipazione pubblica.

La forte esperienza, nelle *public utilities*, nei settori regolamentati inclusi i mercati dell'energia e del gas, sia nell'attività di produzione che nella distribuzione, rende Fieldfisher un interlocutore unico in grado di fornire consulenza sotto tutti gli aspetti legali, amministrativi regolamentari e fiscali implicati in detti mercati.

Anche nel campo del diritto immobiliare e ambientale, nonché dell'assetto del territorio, la professionalità e le conoscenze acquisite pongono Fieldfisher in una posizione di rilievo nell'assistenza a soggetti privati e pubblici in fattispecie ed interventi attinenti l'ambito *real estate*.

Assistiamo i clienti nel contenzioso avanti le autorità giurisdizionali amministrative, in ogni grado di giudizio, anche e con particolare riguardo alle materie qui illustrate.

## Aree di attività

- Assistenza nella contrattualistica con soggetti pubblici o con soggetti a partecipazione pubblica compresi appalti, accordi, concessioni e project financing
- Assistenza in favore di enti o soggetti pubblici, società con partecipazione pubblica, operatori privati in operazioni di M&A, comprese riorganizzazioni societarie per lo svolgimento dei servizi pubblici di rilevanza economica e non
- Assistenza nelle procedure di privatizzazione e di dismissione da parte di enti locali o soggetti pubblici o ad essi parificati
- Assistenza nella realizzazione di investimenti immobiliari e con riferimento al diritto ambientale e dell'assetto del territorio
- Redazioni di pareri nei diversi ambiti del diritto amministrativo
- Assistenza nella preparazione della documentazione di gara per la selezione di contraenti in contratti pubblici
- Assistenza nella fase di partecipazione a procedure di gare per l'affidamento di appalti pubblici
- Assistenza in materia di Diritto dell'Energia e dei Settori Speciali
- Contenzioso

Il dipartimento di Diritto Penale dell'Economia fornisce assistenza legale sia in ambito giudiziale, sia stragiudiziale. Dalle indagini difensive, anche preventive, al dibattimento, affianchiamo e supportiamo i nostri assistiti con serietà e riservatezza.

I professionisti dello studio vantano, in primo luogo, una significativa competenza tecnica nella difesa per reati societari, finanziari, tributari e fallimentari; inoltre hanno consolidata esperienza anche nei settori ambiente e sicurezza del lavoro.

L'esperienza difensiva riguarda, inoltre, la difesa in giudizio delle società imputate per responsabilità degli enti ai sensi del D.lgs. 231/01, anche alla luce di presidenze di Organismi di Vigilanza di primarie società che hanno consentito negli anni di approfondire e raffinare i profili sostanziali e processuali dello specifico settore.

Grazie alla capacità di integrare in sede penale le variegate competenze specialistiche di altri ambiti professionali presenti nello Studio, siamo in grado di fornire un'assistenza tecnica completa e attenta ad ogni risvolto in altri ambiti del diritto.

Non ultimo, siamo specializzati nella responsabilità penale da prodotto in genere, la c.d. colpa medica e nei reati contro la pubblica amministrazione e il patrimonio.

## Arete di tematiche di riferimento

- Reati Tributari
- Reati Societari
- Reati Ambientali
- Sicurezza e Salute nei luoghi di lavoro
- *Market Abuse*
- Reati Fallimentari
- Reati contro la Pubblica Amministrazione
- Risvolti penali della Responsabilità Amministrativa degli enti ex d.lgs 231/01
- Diritto penale farmaceutico
- Colpa medica



Fornendo assistenza in maniera continuativa a imprese, azionisti e manager, abbiamo acquisito una vasta esperienza nelle controversie riguardanti le società, gli azionisti e gli amministratori.

Il nostro obiettivo principale è quello di risolvere i problemi dei clienti in modo efficiente ed efficace. Il nostro approccio è sempre verificare se vi siano i presupposti per risolvere le controversie attraverso processi conciliativi come la mediazione, la ADR (*Alternative Dispute Resolution*) e/o la negoziazione assistita.

Abbiamo sviluppato esperienza nel raggiungere accordi transattivi, fornendo ai clienti una consulenza adeguata alle loro esigenze.

Abbiamo, infine, una vasta esperienza nelle procedure arbitrali nazionali e internazionali avendo ricoperto anche il ruolo di arbitri oltre che quello di legali in numerosi procedimenti arbitrali.

## Areë di attività

- Contenzioso civile e commerciale
- Conciliazione e mediazione
- Arbitrati e risoluzione stragiudiziale
- Recupero crediti
- Procedure fallimentari e concorsuali

Lo Studio ha una marcata specializzazione nelle tematiche antitrust, a livello sia nazionale che dell'Unione Europea, grazie alla presenza di professionisti di comprovata e pluriennale esperienza.

Forniamo assistenza sia nella fase di natura amministrativa dinanzi alle autorità antitrust, in particolare l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato e la Commissione europea, che in sede giudiziaria, dinanzi ai Giudici nazionali e al Tribunale dell'Unione europea e alla Corte di Giustizia.

Rappresentiamo società in sede civile nell'ambito di procedimenti giudiziari di risarcimento danni derivanti da infrazioni al diritto della concorrenza.

Il nostro team di diritto della concorrenza ha sviluppato una considerevole esperienza anche in relazione ai procedimenti di PCS (Pratiche Commerciali Scorrette).

Grazie all'approccio integrato che caratterizza lo Studio, l'attività di assistenza fornita al cliente considera ogni possibile sfaccettatura derivante da condotte di possibile rilevanza antitrust. Nel caso specifico i professionisti di diritto della concorrenza possono contare sul supporto dei dipartimenti di *compliance* e *governance*, diritto amministrativo, contenzioso civile e diritto penale.

## Antitrust e Concorrenza

- Assistenza dinanzi alle autorità nazionali e dell'Unione Europea nell'ambito di procedimenti amministrativi e giudiziari relativi a intese e abusi di posizione dominante
- Programmi di clemenza (leniency)
- Analisi degli accordi orizzontali di cooperazione tra concorrenti (ivi comprese le ATI e altre forme di JV) e degli accordi verticali tra imprese operanti in diversi stadi di mercato
- Valutazione delle condotte di mercato poste in essere da imprese in posizione dominante
- Predisposizione di specifici programmi di compliance interni, in linea con le *best practice* europee e nazionali, ivi compresa l'implementazione di sistemi di monitoraggio e auditing
- Notifica alle autorità antitrust nazionali e alla Commissione europea delle operazioni di concentrazione
- Assistenza in relazione ad azioni di risarcimento danni antitrust
- Assistenza dinanzi all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato e ai tribunali amministrativi nazionali in relazione a pratiche commerciali ingannevoli e aggressive

Gli *intangibles* (marchi, brevetti, segreti industriali, design) sono sempre di più strumenti fondamentali per il successo. Come i nostri clienti, siamo consapevoli che proteggere e sfruttare i diritti di proprietà intellettuale sia fondamentale in questo mercato in continua evoluzione.

Il nostro *team* fornisce consulenza strategica, tanto in Italia quanto nelle principali giurisdizioni europee e internazionali, consapevole che la più lungimirante strategia IP non si ferma ai confini di un Paese e richiede consulenza commerciale, in un contesto globale, con un approccio in prospettiva, a medio e lungo termine.

Specializzati nei settori tecnologia, lusso, media e telecomunicazioni, life sciences e retail, assistiamo i nostri clienti nella valutazione ed esplorazione delle soluzioni migliori, dalle tecnologie *blockchain* alle soluzioni *software* di *fintech*, dai progetti di sviluppo dei sistemi per la guida autonoma alle stampanti 3D.

Il coordinamento quotidiano con il team esperto di fiscalità assicura la massimizzazione delle opportunità fornite dalla legislazione più recente in materia.

## Aree di attività

- Marchi, *domain names* e segni distintivi: ricerche di priorità, depositi e registrazioni, monitoraggio rispetto a depositi dei concorrenti, assistenza nelle strategie di *branding*
- Design e diritto d'autore: depositi e tutela
- Segreti industriali e brevetti: pianificazione e approntamento delle tutele contrattuali necessarie alla costituzione e tutela dei segreti industriali, assistenza in giudizio in Italia e all'estero
- Pubblicità e concorrenza: verifiche preventive e assistenza di fronte all'IAP e all'AGCM
- Gestione di articolati portafogli IP
- Assistenza nell'attuazione di strategie di *licensing* e *global marketing*
- Predisposizione degli strumenti contrattuali di tutela dei segreti industriali
- Contenzioso brevettuale (anche multigiurisdizionale)

Conoscere le peculiarità del mercato immobiliare e delle sue dinamiche è fondamentale per offrire valore aggiunto al *business* dei nostri clienti ed in un mercato complesso e globale è imprescindibile un approccio multidisciplinare.

Efficienza, rapidità, attenzione ai dettagli sono punti di forza sui quali poggia la multidisciplinarietà tipica del *team* Fieldfisher che opera in tutti i settori del mercato immobiliare ed offre assistenza a diversi *player* inclusi i soggetti regolamentati, in tutte le fasi di ciascuna operazione e nella gestione ordinaria dei rapporti con le controparti.

Assistiamo i clienti nella gestione attiva dei loro patrimoni immobiliari, supportando le loro strategie con adeguate operazioni giuridiche, assistendoli sin dalle prime fasi di avvio dei progetti per pianificare correttamente e adeguatamente la struttura legale e fiscale dell'operazione e prevenire eventuali criticità ed evitare potenziali contenziosi.

Il nostro dipartimento di diritto immobiliare riunisce le differenti competenze necessarie per pianificare, eseguire e finalizzare un'operazione immobiliare.

## Aree di attività

- *Due-diligence* legale e fiscale
- Acquisizioni e cessioni, *asset* e *share deal*
- Costituzione di fondi e strutture societarie, incluse JV
- *Asset management* (*Property, Facility* e *Project management*)
- Garanzie reali, personali, *escrow agreement*
- Locazioni immobiliari e affitti di rami d'azienda
- Pianificazione del territorio, urbanistica ed edilizia
- Sviluppo, appalti e costruzioni
- Ambientale
- Finanziamenti e ristrutturazioni
- Contenzioso immobiliare
- Processi di acquisizione e successivo *de-listing* di società immobiliari quotate
- Consulenza e assistenza riguardo le tematiche emergenti di fiscalità di Società e Patrimoni immobiliari

In un contesto normativo e istituzionale in costante evoluzione all'insegna di flessibilizzazione e competitività, competenze nel campo del diritto, della politica e della consulenza del lavoro ci consentono di offrire un efficace supporto alle aziende nella gestione di tutti gli aspetti relativi ai rapporti tra datore di lavoro e lavoratore, anche a livello transnazionale.

Affianchiamo i clienti nei contesti in cui si rende necessario procedere a riduzioni di personale conseguenti a situazioni di crisi aziendale o a riassetti organizzativi, così come nei delicati casi di adozione dei modelli di *governance* aziendale previsti dai D.Lgs. 231/01 e 81/08.

Grazie alla capacità di integrare competenze specialistiche nei diversi ambiti professionali, abbiamo sviluppato un sistema di offerta in grado di sostenere le imprese nel sempre più articolato campo della disciplina del lavoro applicata ad obiettivi di *performance*, *compliance* e *governance* aziendale.

Attraverso la struttura distribuita su varie sedi e l'internazionalità, siamo in grado di seguire e rappresentare i clienti in Italia e all'estero, nel contenzioso ordinario così come di fronte alle giurisdizioni superiori.

## Aree di attività

- Contrattualistica
- Gestione del rapporto di lavoro e delle politiche retributive
- Redazione di specifici documenti aziendali quali codice disciplinari, policies aziendali, codici etici, piani di incentivazione
- Servizi per l'impiego: assistenza giuridica e organizzativa
- Ristrutturazioni aziendali
- Assistenza nella redazione e adeguamento dei Modelli organizzativi di cui al D.Lgs. 231/01
- Gestione delle tematiche relative alla privacy
- Assistenza in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, compreso lo stress lavoro-correlato
- Contenzioso giuslavoristico
- Politiche di responsabilità sociale ed elaborazione del codice etico
- Gestione di rapporti di lavoro con elementi di internazionalità (internazionalizzazione, trasferimento e distacco, ecc.)

L'area della previdenza rappresenta oggi per le aziende un importante elemento di costo la cui ottimizzazione richiede il supporto di competenze altamente specialistiche: la previdenza e l'assistenza sono divenute materia di contrattazione con le organizzazioni sindacali, e le aziende devono occuparsene per rispondere alle esigenze dei lavoratori e migliorare la produttività del lavoro.

Allo stesso tempo la diffusa prassi di concedere *benefit* di varia natura ai dipendenti offre margini di ottimizzazione, in cui possono combinarsi una maggiore soddisfazione dei dipendenti, il miglioramento dell'immagine dell'azienda verso l'esterno e il contenimento dei costi aziendali.

Lo Studio è in grado di garantire il più qualificato e autorevole supporto specialistico nell'ottimizzazione delle soluzioni aziendali in tutte le tematiche connesse alla previdenza, all'assistenza e al *welfare*.

## Aree di attività

- Previdenza obbligatoria
- Riforma dei regimi previdenziali
- Assistenza alle Casse di previdenza e assistenza dei professionisti
- Costituzione e gestione di fondi di previdenza complementare
- Operazioni di fusione ed accorpamento tra fondi pensione
- Redazione di statuti, note informative, regolamenti elettorali
- Rapporto con i gestori e relativa contrattualistica
- Assistenza nel contenzioso previdenziale
- Consulenza per l'istituzione e l'ottimizzazione di Casse e di fondi sanitari (regime fiscale e previdenziale)
- Assistenza nei rapporti con INAIL e con assicuratori privati
- Assistenza nel contenzioso
- Responsabilità risarcitoria
- *Welfare* aziendale - Assistenza nell'individuazione dei percorsi di realizzazione ed attuazione

## Milano

---

Via della Moscova, 3  
20121 Milano  
Tel +39 02.80673.1  
Fax +39 02.89010836

## Bologna

---

Viale A. Silvani, 6  
40122 Bologna  
Tel +39 051.99711  
Fax +39 051.9971333

## Venezia

---

Parco Scientifico Tecnologico Vega  
Edificio Lybra  
Via delle Industrie, 19  
30175 Venezia Marghera (VE)  
Tel +39 041.290571.1  
Fax +39 041.2905770

## Roma

---

Via Barberini, 47  
00187 Roma  
Tel +39 06.697757.1  
Fax +39 06.69775720

## Torino

---

Via Montecuccoli, 9  
10121 Torino  
Tel +39 011.41724.1  
Fax +39 011.4172422

E-mail: [info.italy@fieldfisher.com](mailto:info.italy@fieldfisher.com)

[www.fieldfisher.com](http://www.fieldfisher.com)